

# ASSEMBLEIA GERAL – 8.9.2026

## ORDEM DE TRABALHOS



**1** Informações

**2** Tomada de posse do representante da Câmara Municipal de Santarém

**3** Relatório de Execução e Contas 2025

**4** Ponto de situação dos trabalhos em curso

**5** Outros assuntos de interesse para a Associação

2025

# Relatório de Execução e Contas

Execução da EDL · Encerramento do PDR 2020 ·  
Transição para o PEPAC

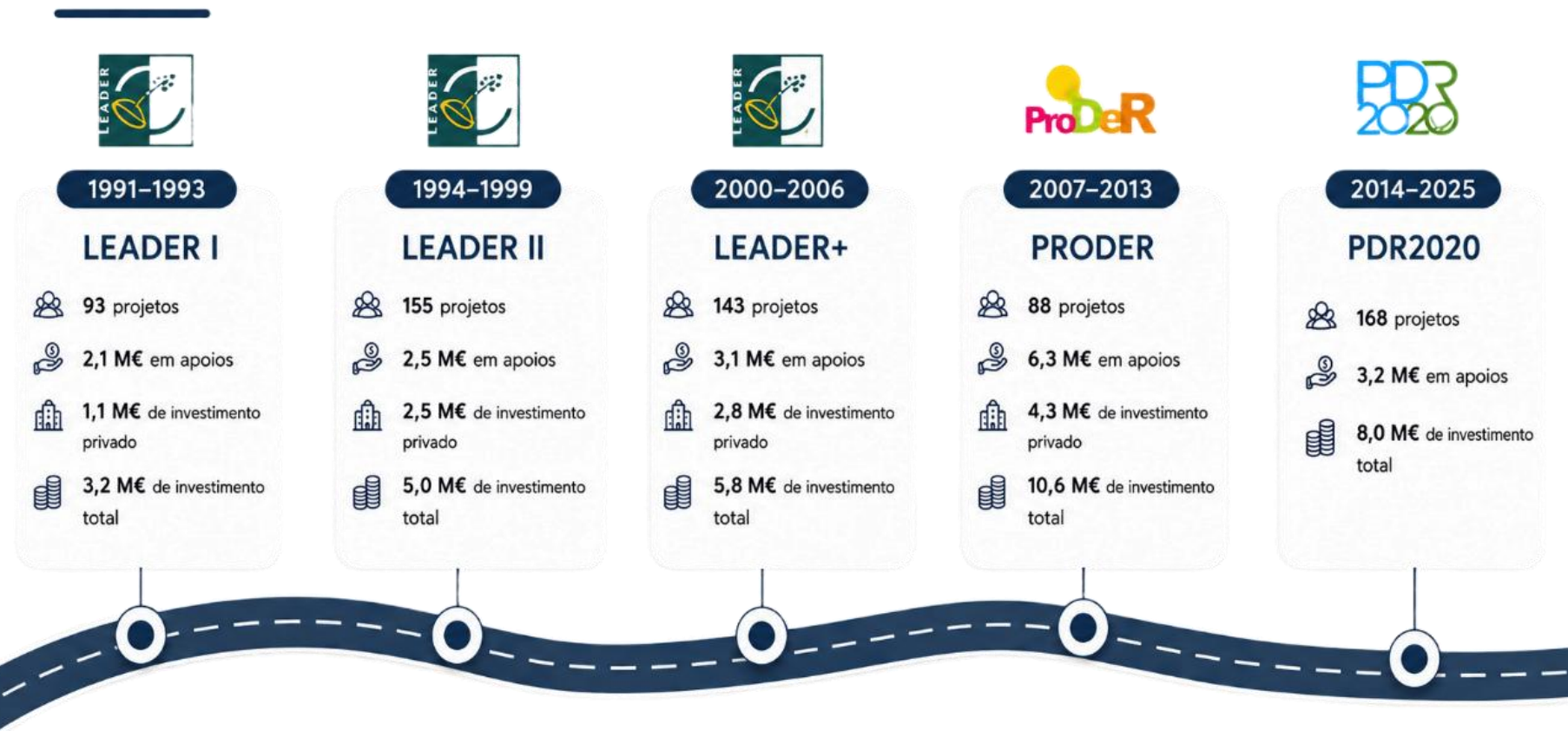
---

**ASSEMBLEIA GERAL DA APRODER**  
**8 de setembro de 2026 · Santarém**

# Relatório de Execução e Contas de 2025

- |    |                                 |                                                        |
|----|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 01 | <b>APRODER e território</b>     | Missão, governação e enquadramento da intervenção      |
| 02 | <b>Execução PDR 2020</b>        | Balanço anual, acumulado, finanças, metas e operações  |
| 03 | <b>Qualidade e proximidade</b>  | Avaliação, acompanhamento, funcionamento e comunicação |
| 04 | <b>Cooperação e plurifundos</b> | Projetos de cooperação e balanço FEDER/FSE             |
| 05 | <b>Novo ciclo</b>               | Transição para a EDL Ribatejo 20.30 e deliberação      |

# 35 anos de experiência ao serviço do desenvolvimento local



# A governação foi renovada para o mandato 2025–2028

As eleições de 20 de agosto de 2025 reforçaram a separação entre orientação, decisão, fiscalização e execução técnica.

## Assembleia Geral

Presidência: Instituto Politécnico de Santarém / ESAS  
Secretariado: CNEMA e AGROTEJO

## Direção

Presidência: ACORO  
Vice-presidência e vogais com representação territorial e institucional

## Conselho Fiscal

Presidência: INIAV  
Vogais: ISLA e PNSAC

## Órgão de Gestão

5 membros com representação da APRODER, municípios e entidades locais

## Equipa Técnica

1 coordenadora · 3 técnicas



# EXECUÇÃO 2025

No ano de 2025 não houve concursos PDR 2020 abertos, a APRODER concentrou recursos no acompanhamento, pagamento, encerramento e preparação do PEPAC.

**25**

**projetos pagos**

1,10 M€ de investimento  
pago no ano

**23**

**projetos encerrados**

452,58 mil € de despesa  
pública encerrada

**159 / 163**

**projetos pagos / contratados**

97,55% dos contratos já com  
pagamento

A atividade da Equipa Técnica Local incidiu no acompanhamento dos beneficiários, na execução financeira e no encerramento das operações.

# Evolução recente do território de intervenção



**132,5 mil**

**habitantes em 2024**

+4,3% face a 2021 no  
conjunto dos quatro  
concelhos

**+31%**

**dormidas em Santarém**

2024 face a 2019 — sinal de  
diversificação turística

- Em todos os concelhos, a **população 65+** supera os **jovens com menos de 15 anos**.
- **Agricultura e agroalimentar** mantêm **peso estratégico**; **indústria, logística e serviços** reforçam a **diversificação**.
- O **tecido empresarial** é dominado por **micro e pequenas empresas** — **precisamente os beneficiários dos apoios LEADER**.

# Atividade desenvolvida no encerramento do PDR - 2025



**9** candidaturas reanalisadas

---

**1** aprovação e contratação (processo com reclamação)

---

**25** projetos com pagamentos

---

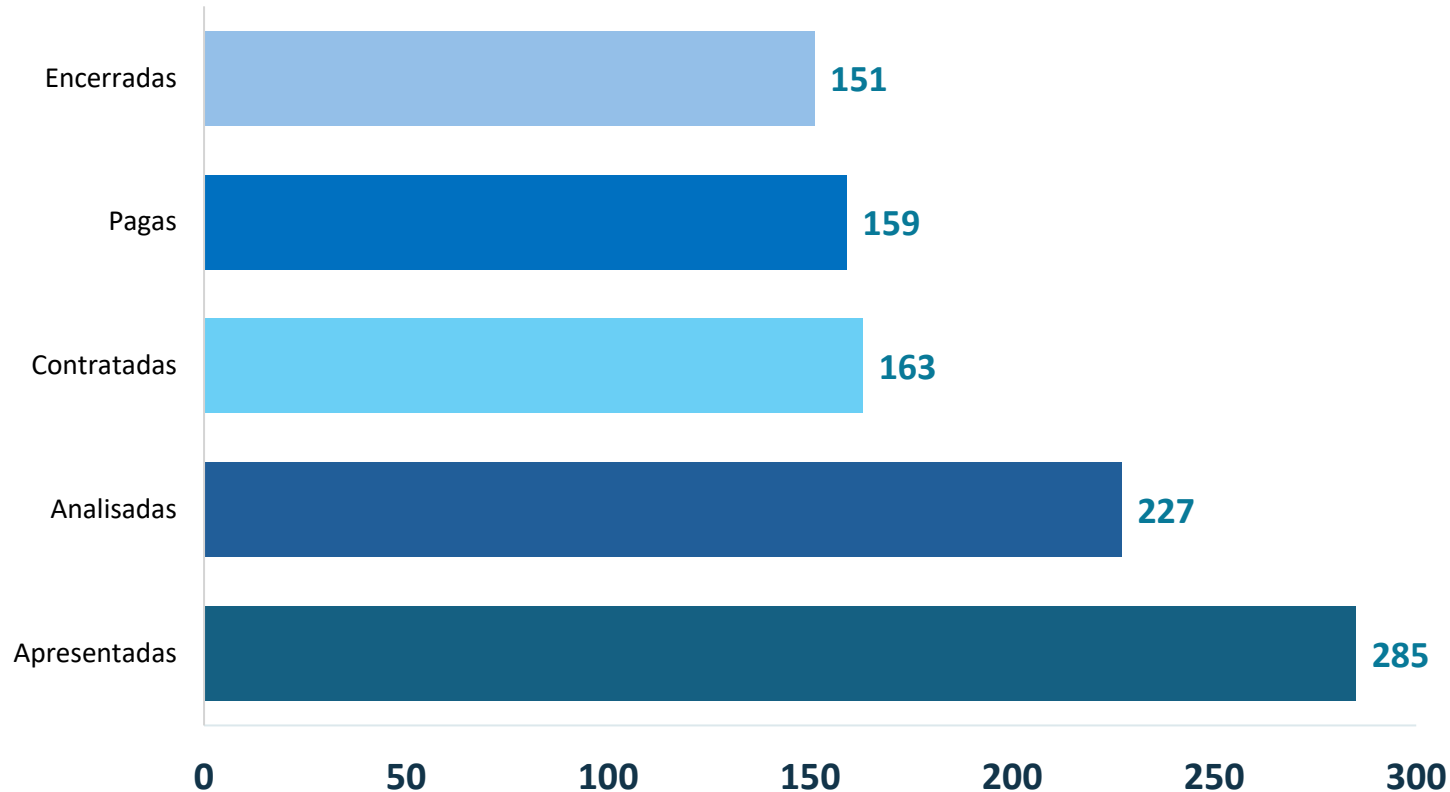
**23** projetos encerrados

---

**Outras atividades**

Pedidos de alteração, verificações físicas, regularizações documentais, apoio e acompanhamento aos beneficiários.

# Balanco acumulado das candidaturas e operações



**97,55%**

**contratos com pagamento**

159 de 163 projetos contratados

**92,64%**

**contratos encerrados**

151 de 163 projetos contratados

58 desistências

227 candidaturas analisadas/decididas

# Execução financeira acumulada da Ação 10.2

**5,92 M€**

**investimento executado**

159 projetos com pagamentos

**2,78 M€**

**despesa pública paga**

2,37 M€ de financiamento FEADER

**100,50%**

**execução da dotação pública**

2,780 M€ pagos / 2,766 M€ de dotação final

## Execução física e financeira dos projetos contratados

- 74,69% do investimento contratado foi pago a 31 Dez 2025.
- 71,15% do investimento contratado encontrava-se encerrado.



# Distribuição dos projetos pagos por operação



## 82%+

do investimento  
contratado concentrou-se  
nas operações 10.2.1.1 e  
10.2.1.2

### ASPETOS A CONSIDERAR

Cadeias curtas e promoção de produtos de qualidade sem execução — dados a considerar no futuro.

## 10.2.1.1 · Pequenos investimentos nas explorações agrícolas

Esta operação concentrou o maior nº de projetos e apoiou a modernização das explorações agrícolas de pequena dimensão.

**134**

**projetos pagos**

2,93 M€ de investimento

**1,38 M€**

**despesa pública  
paga**

1,18 M€ FEADER

**32**

**postos de trabalho**

80% da meta

### Outros dados

- A viticultura foi o setor mais representativo
- Maior incidência em equipamentos, máquinas e plantações



## 10.2.1.2 · Transformação e comercialização

Os projetos apoiaram a modernização e a capacitação das micro e pequenas empresas do setor agroalimentar.

**17**

**projetos pagos**

2,17 M€ de investimento

**926,10 mil €**

**despesa pública  
paga**

790,64 mil € FEADER

**14**

**postos de trabalho**

140% da meta

### Outros dados

- O azeite liderou o investimento contratado
- Os equipamentos concentraram o investimento



## 10.2.1.3 · Diversificação na exploração agrícola

A operação apoiou atividades não agrícolas, contribuindo para a diversificação do rendimento das explorações.

**4**

**projetos pagos**

522,36 mil € de  
investimento

**221,96 mil €**

**despesa pública  
paga**

188,67 mil € FEADER

**2**

**postos de trabalho**

50% da meta

### LEITURA

4 PME apoiadas • 80% da meta final de projetos • Maior incidência em equipamentos e edifícios



## 10.2.1.4 - Cadeias curtas e mercados locais



3

**candidaturas**

302,30 mil € de investimento  
proposto

0

**projetos contratados**

Sem execução financeira

### BALANÇO DA OPERAÇÃO

Foram apresentadas 3 candidaturas, mas nenhuma foi executada.

A ausência de execução constitui um elemento a considerar na definição e implementação de futuros instrumentos de apoio.

## 10.2.1.5 · Promoção de produtos de qualidade local

A operação não registou procura ao longo do período de execução.

0

candidaturas

0

projetos aprovados

2021

reafetação da dotação

Verbas transferidas para operações com maior adesão e capacidade de execução



A reafetação da dotação permitiu canalizar os recursos disponíveis para operações com maior procura e capacidade de execução.

## 10.2.1.6 · Renovação de aldeias

Os projetos apoiaram a preservação e valorização do património local e a qualificação dos espaços rurais.

4

**projetos pagos**

todos de organismos  
públicos

296,85 mil €

**investimento pago**

250,74 mil € de despesa  
pública

6

**postos de trabalho**

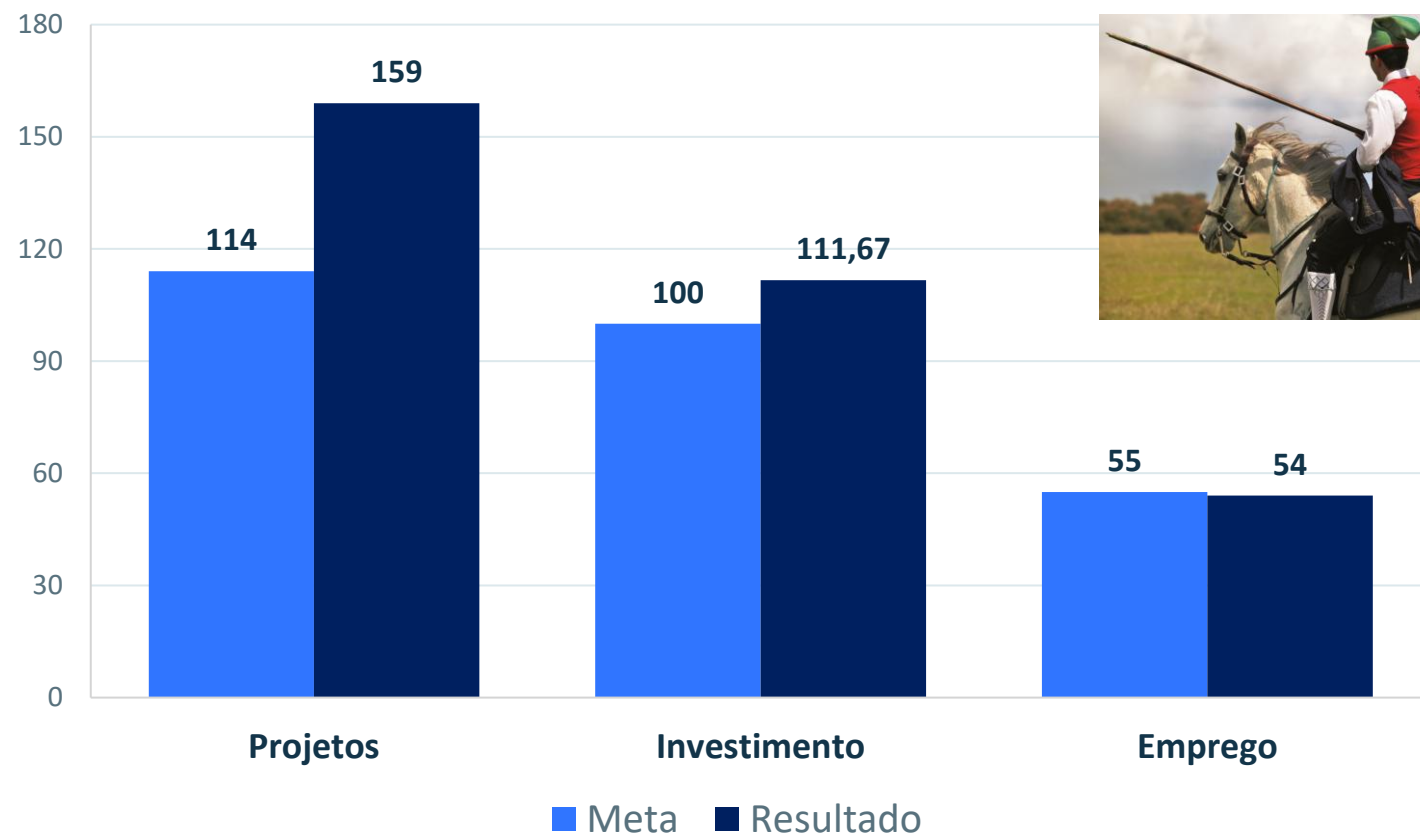
600% da meta

### Outros dados

- Intervenções de valorização do património local
- Maior incidência em edifícios e infraestruturas



# Concretização das metas finais da EDL



**139,47%**

projetos apoiados

**111,67%**

investimento executado

**98,18%**

postos de trabalho

# Acompanhamento da execução e avaliação dos resultados

1

## MONITORIZAR

Execução física e financeira das operações no SI PDR2020

2

## VALIDAR

Pedidos de pagamento, alterações e documentação

3

## ACOMPANHAR

Articulação com beneficiários, consultores e entidades competentes

4

## REGULARIZAR

Constrangimentos e situações pendentes e encerramento das operações

5

## AVALIAR

Análise de indicadores e incorporação dos resultados no novo ciclo de programação

**Resultado: execução globalmente positiva, com forte adesão aos pequenos investimentos, maior e mais rápida execução na transformação**



# Acompanhamento das operações em período de perenidade (5 anos após último Pedido de Pagamento)

Sem auditorias da Autoridade de Gestão em 2025, a APRODER manteve o acompanhamento de perenidade dos projetos encerrados:

|                      |                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Atividade</b>     | IRS/IES e evidência de manutenção da atividade          |
| <b>Investimentos</b> | Fotografias dos equipamentos e infraestruturas          |
| <b>Emprego</b>       | Comprovativos de manutenção dos postos de trabalho      |
| <b>Publicidade</b>   | Evidência dos elementos obrigatórios de cofinanciamento |
| <b>Titularidade</b>  | Documentação das parcelas afetas ao investimento        |



# Constrangimentos identificados e medidas adotadas

## PRINCIPAIS CONSTRANGIMENTOS

- Complexidade administrativa e regulamentar
- Documentação complementar e validações
- Atrasos em licenciamentos e pareceres externos
- Dificuldades de execução dentro dos prazos
- Desistências, revogações e reformulações

## RESPOSTA DA APRODER

- Contactos regulares e reuniões individuais
- Visitas aos locais de investimento
- Apoio aos pedidos de pagamento e alteração
- Articulação permanente com Autoridade de Gestão, IFAP e outras entidades
- Clarificação técnica e regularização de processos

A qualidade da execução dependeu tanto do controlo como da capacidade de ajudar cada promotor a concluir corretamente o investimento.

# Financiamento PEPAC no período de transição



**3**

**pedidos de pagamento**

Projeto PEPAC-D12-004120

**199,10 mil €**

**total apurado**

Despesa direta, custos indiretos e garantia bancária

**195,43 mil €**

**liquidado**

**3,67 mil €**

**por regularizar**

Retenção de 10% do último pedido

**O novo projeto de funcionamento garantiu apoio aos beneficiários e o encerramento do PDR 2020.**

# Informação, publicidade e animação territorial



**Informação e Publicidade**  
Encerramento PDR2020 | Transição PEPAC 2025

Comunicação, animação territorial e proximidade com os agentes locais

- Website e redes sociais**  
Divulgação regular de avisos, notícias, eventos, legislação e projetos apoiados no site institucional e na página de Facebook.
- Avisos e legislação**  
Divulgação de avisos de abertura, prorrogações, orientações técnicas e legislação aplicável ao PDR2020 e ao PEPAC.
- Sessões de esclarecimento**  
Realização de sessões públicas de esclarecimento sobre apoios e procedimentos, junto dos agentes do território.
- Eventos e parceiros**  
Participação e divulgação de eventos, iniciativas e parcerias que promovem o desenvolvimento local e valorizam os recursos do território.



Em 2025, a comunicação teve uma dupla função:

## PDR 2020

**encerrar com informação**

Prazos, pagamentos, obrigações e conclusão dos investimentos

## PEPAC

**abrir o novo ciclo**

Portaria, Abertura de visto D.1.1.1.1

Sessões de Divulgação

- Website e Facebook atualizados regularmente
- Sessões de esclarecimento nos quatro concelhos
- Materiais gráficos, notícias e conteúdos multimédia
- Divulgação institucional, territorial e de parceiros

# Atividades de cooperação concluídas em 2025



## 27 MAR Alimentação Sustentável.LT

Evento regional; partilha de boas práticas e resultados com escolas, autarquias e entidades locais.



## 18 MAR Enoturismo: um Mosaico de Experiências

Seminário, capacitação, benchmarking, INVENTRIP e conteúdos audiovisuais.



## 11 MAR Água, Agricultura e Sustentabilidade

Sessão final; eficiência da água, sustentabilidade das explorações e prioridades futuras.

# Outros projetos de cooperação concluídos

**2024**

## Terras da Lusofonia

Cooperação transnacional com parceiros de Cabo Verde

**2024**

## Aldeias de Portugal

Classificação das Marinhas do Sal e reconhecimento com o European LEADER Award 2023.

**DEZ 2024**

## Tejo Vivo

Rede de 5 GAL e 22 municípios para a valorização ambiental, agrícola e turística do Tejo.

**2022**

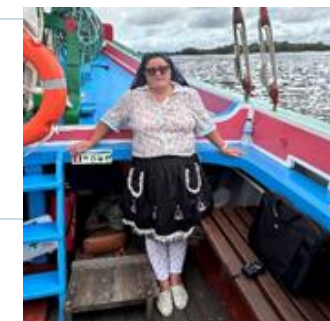
## Rede LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar

Capacitação de 53 GAL e realização de 21 sessões de trabalho DLBC.

**ABR 2022**

## LEADER e DLBC em Portugal e na Europa

Cooperação entre 7 GAL e participação em 40 sessões de intercâmbio transnacional.



# Projetos desenvolvidos pela APRODER como entidade beneficiária

**2018 - 2021**

**ALT20-05-3321-FSE-000196**

**Ações de sensibilização e formação de promotores de empresas e ações de que decorra a criação líquida de emprego ou criação de empresas**

---

**2021 - 2023**

**ALT20-09-864-FSE-000015**

**Reforço da capacitação de atores e redes de promoção de ações de desenvolvimento territorial**

---

# A intervenção FEDER e FSE mobilizou 3,44 M€ aprovados

| INSTRUMENTO      | SUBM. | APROV. | TAXA  | MONTANTE     |
|------------------|-------|--------|-------|--------------|
| SI2E FEDER       | 71    | 46     | 64,8% | 1,423 M€     |
| SI2E FSE         | 52    | 49     | 94,2% | 313,36 mil € |
| +CO3SO EMPREGO   | 49    | 16     | 32,7% | 1,448 M€     |
| PROJETOS SOCIAIS | 14    | 3      | 21,4% | 253,51 mil € |
| PATRIMÓNIO       | 2     | 0      | 0,0%  | 0 €          |

94,2%

aprovação SI2E FSE

Maior taxa de aprovação

3,44 M€

montante aprovado

Total dos instrumentos apresentados

A APRODER assegurou divulgação e análise enquanto Organismo Intermédio; a execução e o encerramento competiram à CCDR Alentejo.

# Do encerramento da EDL PDR 2020 à implementação da EDL 20.30

## PDR 2020 · 2014–2020

### Ribatejo — Terra de Conhecimento, Inovação e Competitividade

- Abordagem plurifundos: FEADER, FEDER e FSE
- Dotação pública global: 7,60 M€
- Foco: investimento rural, diversificação, produtos locais e aldeias



## PEPAC · 2023–2027

### Ribatejo 20.30 — Território Inteligente e Inovador

- Reconhecimento do GAL em dezembro de 2023
- Dotação pública global: 2,87 M€
- Quatro enfoques: pessoas, economia, sustentabilidade e cooperação
- ZI Inclui todo o concelho de Santarém

# VERBAS SOB GESTÃO DA APRODER

DOTAÇÕES CONTRATUALIZADAS



PERÍODO 2014–2020

VERBA CONTRATUALIZADA

7 604 656,15 €

Distribuição por fundo

- FEADER
- FEDER
- FSE

3 524 096,64 €  
2 734 959,46 €  
1 345 600,05 €



PROGRAMAÇÃO 2024–2029

DOTAÇÃO D.1.1 — ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

2 870 543,50 €

Distribuição da dotação

- Implementação da estratégia 2 009 380,45 €
- Cooperação 143 527,17 €
- Gestão, acompanhamento e avaliação 717 635,88 €

## D.1.1.1 — DOTAÇÃO PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2 009 380,45 €

500 000,00 €

Pequenos inv. Exploração agrícola

500 000,00 €

Bioeconomia e economia circular

500 000,00 €

Diversificação, comércio e serviços

150 000,00 €

Comercialização, cadeias curtas e mercados locais

359 380,45 €

Património rural, natural, cultural e gastronómico • Aldeias Inteligentes

# Início da operacionalização da EDL Ribatejo 20.30



DEZ 2023

Reconhecimento da APRODER como GAL

JUN 2024

Aprovação do Plano de Implementação

17 OUT 2025

**Abertura D.1.1.1.1 — Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola**

09 JAN 2026

Fim do prazo para submeter candidaturas (após prorrogação de datas do aviso)

2025–2026

Sessões em Rio Maior, Cartaxo, Santarém e Azambuja



# Síntese da execução de 2025 e proposta de deliberação

**Rigor** análise, acompanhamento e correta aplicação dos fundos

**Proximidade** apoio técnico, animação e articulação institucional

**Resultados** 159 projetos pagos e 151 encerrados

**Continuidade** nova EDL e funcionamento assegurado pelo PEPAC

---

**Deliberação: apreciação e votação do Relatório de Execução e Contas de 2025**



**APRODER**

ASSOCIAÇÃO PARA A  
PROMOÇÃO DO  
DESENVOLVIMENTO  
RURAL DO RIBATEJO



2025



# Relatório de Execução e Contas

## Obrigada pela Vossa atenção!

### Equipa Técnica Local - ETL

Maria João Botelho; Patrícia Bernardes; Catarina Guedes; Cátia Lopes

---

**ASSEMBLEIA GERAL DA APRODER**  
8 de setembro de 2026 · Santarém

