

2025

Relatório de Execução e Contas

Execução da EDL · Encerramento do PDR 2020 ·
Transição para o PEPAC

ASSEMBLEIA GERAL DA APRODER
8 de setembro de 2026 · Santarém

ORDEM DE TRABALHOS



1 Informações

2 Tomada de posse do representante da Câmara Municipal de Santarém

3 Relatório de Execução e Contas de 2025

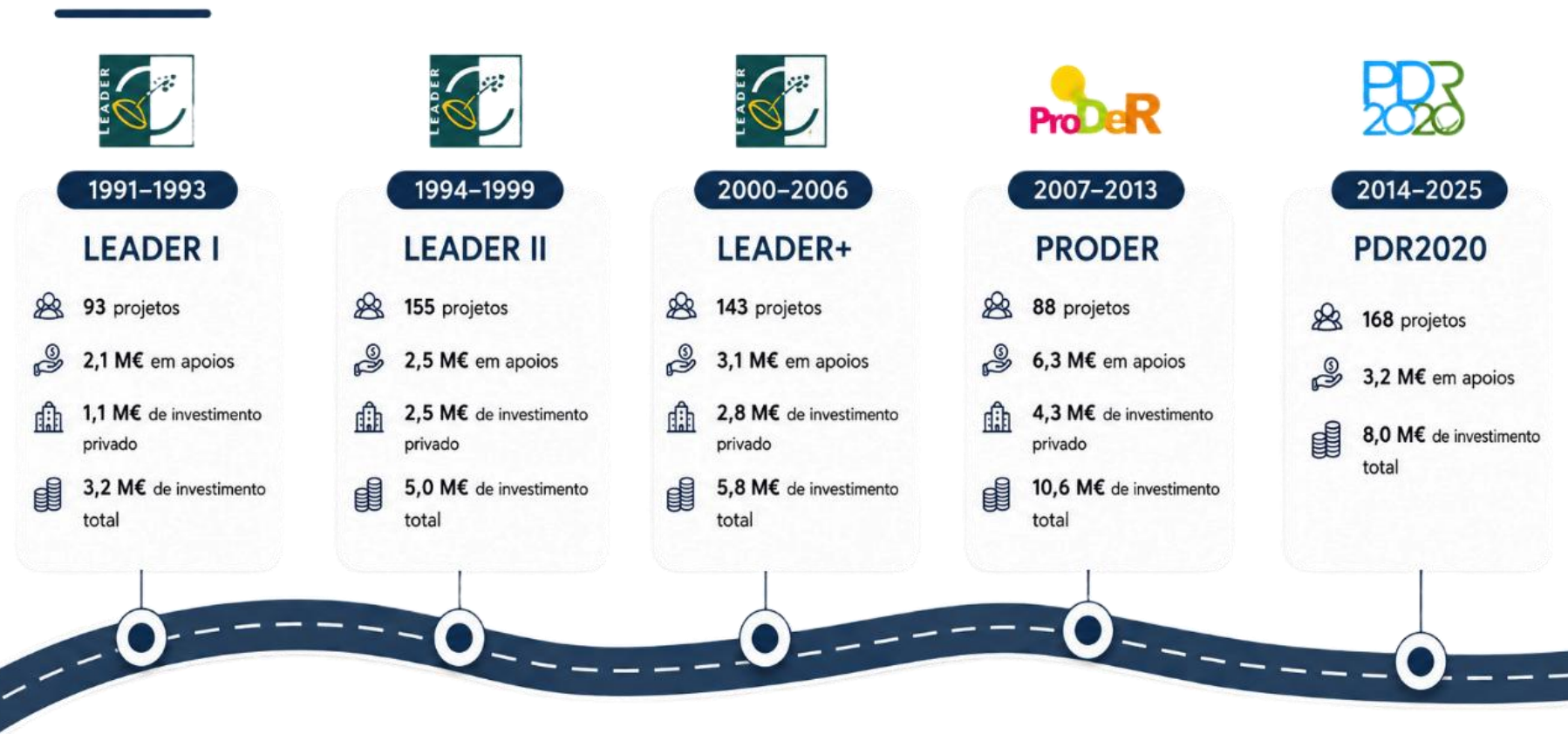
4 Ponto de situação dos trabalhos em curso

5 Outros assuntos de interesse para a Associação

Relatório de Execução e Contas de 2025

- | | | |
|----|---------------------------------|--|
| 01 | APRODER e território | Missão, governação e enquadramento da intervenção |
| 02 | Execução PDR 2020 | Balanço anual, acumulado, finanças, metas e operações |
| 03 | Qualidade e proximidade | Avaliação, acompanhamento, funcionamento e comunicação |
| 04 | Cooperação e plurifundos | Projetos de cooperação e balanço FEDER/FSE |
| 05 | Novo ciclo | Transição para a EDL Ribatejo 20.30 e deliberação |

35 anos de experiência ao serviço do desenvolvimento local



A governação foi renovada para o mandato 2025–2028

As eleições de 20 de agosto de 2025 reforçaram a separação entre orientação, decisão, fiscalização e execução técnica.

Assembleia Geral

Presidência: Instituto Politécnico de Santarém / ESAS
Secretariado: CNEMA e AGROTEJO

Direção

Presidência: ACORO
Vice-presidência e vogais com representação territorial e institucional

Conselho Fiscal

Presidência: INIAV
Vogais: ISLA e PNSAC

Órgão de Gestão

5 membros com representação da APRODER, municípios e entidades locais

Equipa Técnica

1 coordenadora · 3 técnicas



EXECUÇÃO 2025

No ano de 2025 não houve concursos PDR 2020 abertos, a APRODER concentrou recursos no acompanhamento, pagamento, encerramento e preparação do PEPAC.

25

projetos pagos

1,10 M€ de investimento
pago no ano

23

projetos encerrados

452,58 mil € de despesa
pública encerrada

159 / 163

projetos pagos / contratados

97,55% dos contratos já com
pagamento

A atividade da Equipa Técnica Local incidiu no acompanhamento dos beneficiários, na execução financeira e no encerramento das operações.

Evolução recente do território de intervenção



132,5 mil

habitantes em 2024

+4,3% face a 2021 no
conjunto dos quatro
concelhos

+31%

dormidas em Santarém

2024 face a 2019 — sinal de
diversificação turística

- Em todos os concelhos, a população 65+ supera os jovens com menos de 15 anos.
- Agricultura e agroalimentar mantêm peso estratégico; indústria, logística e serviços reforçam a diversificação.
- O tecido empresarial é dominado por micro e pequenas empresas — precisamente os beneficiários dos apoios LEADER.

Atividade desenvolvida no encerramento do PDR - 2025



9 candidaturas reanalisadas

1 aprovação e contratação (processo com reclamação)

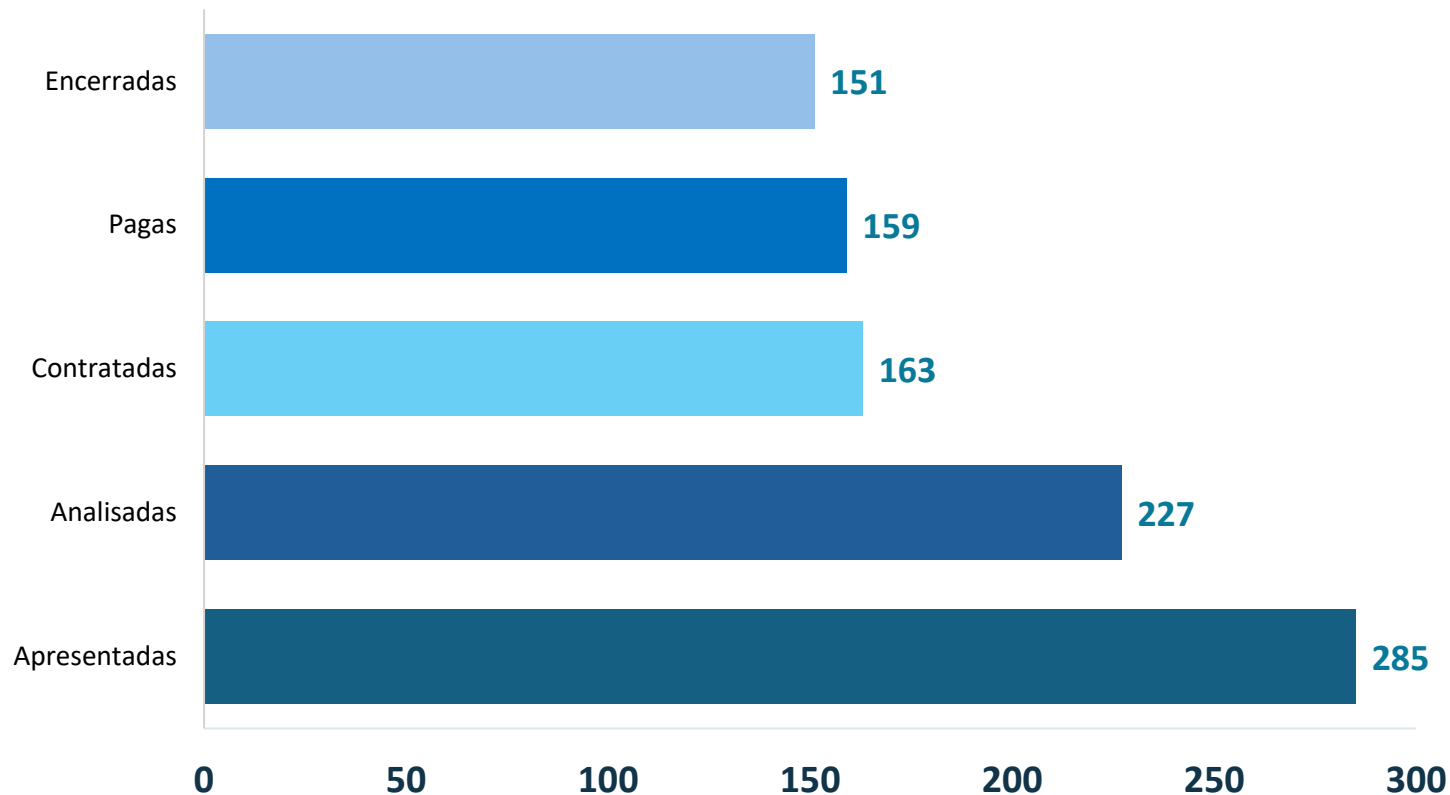
25 projetos com pagamentos

23 projetos encerrados

Outras atividades

Pedidos de alteração, verificações físicas, regularizações documentais, apoio e acompanhamento aos beneficiários.

Balanço acumulado das candidaturas e operações



97,55%

contratos com pagamento

159 de 163 projetos contratados

92,64%

contratos encerrados

151 de 163 projetos contratados

58 desistências

227 candidaturas analisadas/decididas

Execução financeira acumulada da Ação 10.2

5,92 M€

investimento executado

159 projetos com pagamentos

2,78 M€

despesa pública paga

2,37 M€ de financiamento FEADER

100,50%

execução da dotação pública

2,780 M€ pagos / 2,766 M€ de dotação final

Execução física e financeira dos projetos contratados

- 74,69% do investimento contratado foi pago a 31 Dez 2025.
- 71,15% do investimento contratado encontrava-se encerrado.



Distribuição dos projetos pagos por operação



82%+

do investimento
contratado concentrou-se
nas operações 10.2.1.1 e
10.2.1.2

ASPETOS A CONSIDERAR

Cadeias curtas e promoção de produtos de qualidade sem execução — dados a considerar no futuro.

10.2.1.1 · Pequenos investimentos nas explorações agrícolas

Esta operação concentrou o maior nº de projetos e apoiou a modernização das explorações agrícolas de pequena dimensão.

134

projetos pagos

2,93 M€ de investimento

1,38 M€

**despesa pública
paga**

1,18 M€ FEADER

32

postos de trabalho

80% da meta

Outros dados

- A viticultura foi o setor mais representativo
- Maior incidência em equipamentos, máquinas e plantações



10.2.1.2 · Transformação e comercialização

Os projetos apoiaram a modernização e a capacitação das micro e pequenas empresas do setor agroalimentar.

17

projetos pagos

2,17 M€ de investimento

926,10 mil €

**despesa pública
paga**

790,64 mil € FEADER

14

postos de trabalho

140% da meta

Outros dados

- O azeite liderou o investimento contratado
- Os equipamentos concentraram o investimento



10.2.1.3 · Diversificação na exploração agrícola

A operação apoiou atividades não agrícolas, contribuindo para a diversificação do rendimento das explorações.

4

projetos pagos

522,36 mil € de
investimento

221,96 mil €

**despesa pública
paga**

188,67 mil € FEADER

2

postos de trabalho

50% da meta

Outros dados

- 80% da meta final de projetos
- Maior incidência em equipamentos e edifícios



10.2.1.4 - Cadeias curtas e mercados locais



3

candidaturas

302,30 mil € de investimento
proposto

0

projetos contratados

Sem execução financeira

BALANÇO DA OPERAÇÃO

Foram apresentadas 3 candidaturas, mas nenhuma foi executada.

A ausência de execução constitui um elemento a considerar na definição e implementação de futuros instrumentos de apoio.

10.2.1.5 · Promoção de produtos de qualidade local

A operação não registou procura ao longo do período de execução.

0

candidaturas

0

projetos aprovados

2021

reafetação da dotação

Verbas transferidas para operações com maior adesão e capacidade de execução



A reafetação da dotação permitiu canalizar os recursos disponíveis para operações com maior procura e capacidade de execução.

10.2.1.6 · Renovação de aldeias

Os projetos apoiaram a preservação e valorização do património local e a qualificação dos espaços rurais.

4

projetos pagos

todos de organismos
públicos

296,85 mil €

investimento pago

250,74 mil € de despesa
pública

6

postos de trabalho

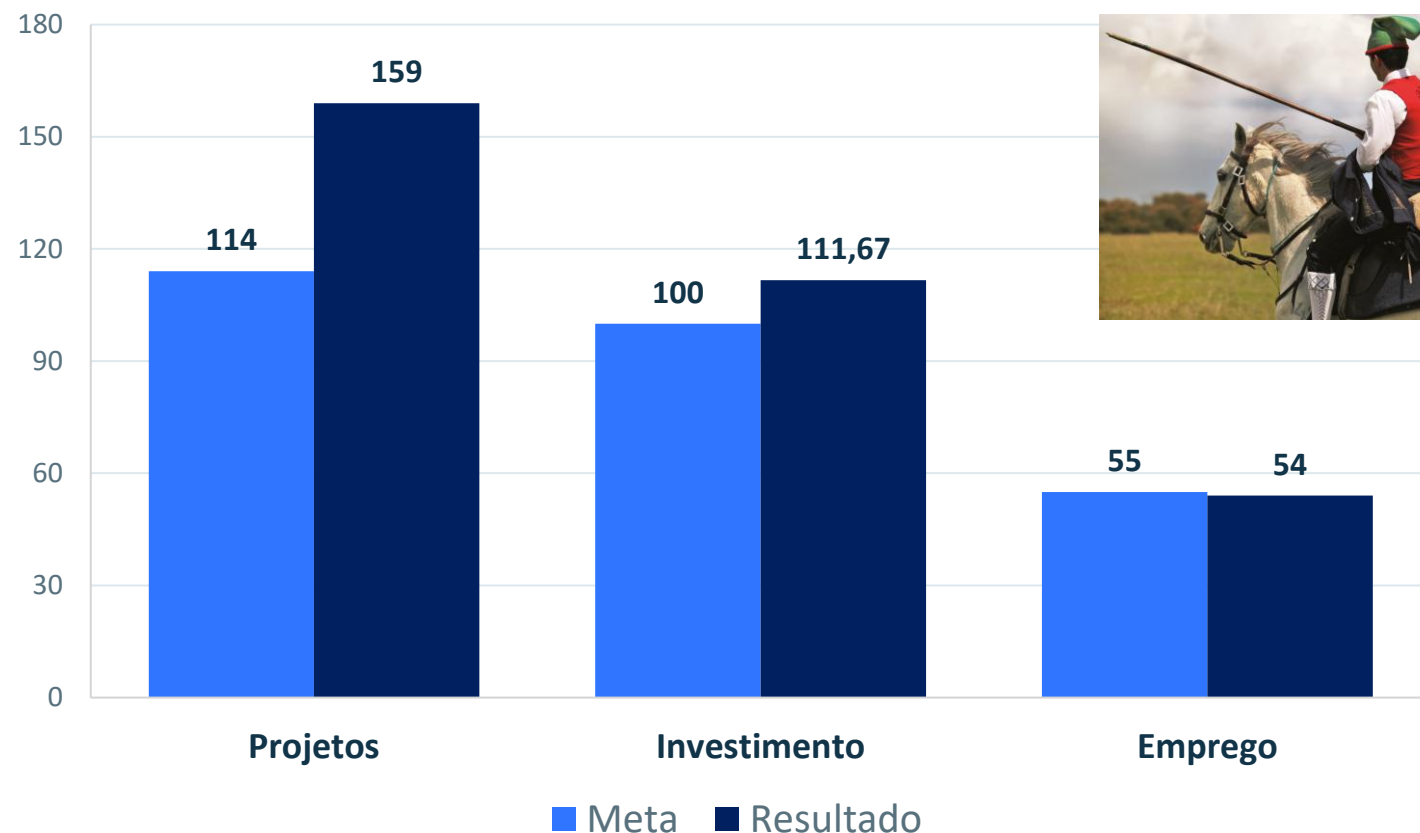
600% da meta

Outros dados

- Intervenções de valorização do património local
- Maior incidência em edifícios e infraestruturas



Concretização das metas finais da EDL



139,47%

projetos apoiados

111,67%

investimento executado

98,18%

postos de trabalho

Acompanhamento da execução e avaliação dos resultados

1

MONITORIZAR

Execução física e financeira das operações no SI PDR2020

2

VALIDAR

Pedidos de pagamento, alterações e documentação

3

ACOMPANHAR

Articulação com beneficiários, consultores e entidades competentes

4

REGULARIZAR

Constrangimentos e situações pendentes e encerramento das operações

5

AVALIAR

Análise de indicadores e incorporação dos resultados no novo ciclo de programação

Resultado: execução globalmente positiva, com forte adesão aos pequenos investimentos, maior e mais rápida execução na transformação



Acompanhamento das operações em período de perenidade

Sem auditorias da Autoridade de Gestão em 2025, a APRODER manteve o acompanhamento de perenidade dos projetos encerrados:

Atividade	IRS/IES e evidência de manutenção da atividade
Investimentos	Fotografias dos equipamentos e infraestruturas
Emprego	Comprovativos de manutenção dos postos de trabalho
Publicidade	Evidência dos elementos obrigatórios de cofinanciamento
Titularidade	Documentação das parcelas afetas ao investimento



Constrangimentos identificados e medidas adotadas

PRINCIPAIS CONSTRANGIMENTOS

- Complexidade administrativa e regulamentar
- Documentação complementar e validações
- Atrasos em licenciamentos e pareceres externos
- Dificuldades de execução dentro dos prazos
- Desistências, revogações e reformulações

RESPOSTA DA APRODER

- Contactos regulares e reuniões individuais
- Visitas aos locais de investimento
- Apoio aos pedidos de pagamento e alteração
- Articulação permanente com Autoridade de Gestão, IFAP e Entidades locais e regionais
- Esclarecimentos técnicos e regularização de processos

A qualidade da execução dependeu tanto do controlo como da capacidade de ajudar cada promotor a concluir corretamente o investimento.

Financiamento PEPAC (no período de transição)



3

pedidos de pagamento

Projeto PEPAC-D12-004120

199,10 mil €

total apurado

Despesa direta, custos indiretos e garantia bancária

195,43 mil €

liquidado

3,67 mil €

por regularizar

Retenção de 10% do último pedido

O novo projeto de funcionamento garantiu apoio aos beneficiários e o encerramento do PDR 2020.

Informação, publicidade e animação territorial



Informação e Publicidade
Encerramento PDR2020 | Transição PEPAC 2025

Comunicação, animação territorial e proximidade com os agentes locais

- Website e redes sociais**
Divulgação regular de avisos, notícias, eventos, legislação e projetos apoiados no site institucional e na página de Facebook.
- Avisos e legislação**
Divulgação de avisos de abertura, prorrogações, orientações técnicas e legislação aplicável ao PDR2020 e ao PEPAC.
- Sessões de esclarecimento**
Realização de sessões públicas de esclarecimento sobre apoios e procedimentos, junto dos agentes do território.
- Eventos e parceiros**
Participação e divulgação de eventos, iniciativas e parcerias que promovem o desenvolvimento local e valorizam os recursos do território.



Em 2025, a comunicação teve uma dupla função:

PDR 2020

encerrar com informação

Prazos, pagamentos, obrigações e conclusão dos investimentos

PEPAC

abrir o novo ciclo

Portaria, Abertura de visto D.1.1.1.1

Sessões de Divulgação

- Website e Facebook atualizados regularmente
- Sessões de esclarecimento nos quatro concelhos
- Materiais gráficos, notícias e conteúdos multimédia
- Divulgação institucional, territorial e de parceiros

Atividades de cooperação concluídas em 2025



27 MAR Alimentação Sustentável.LT

Evento regional; partilha de boas práticas e resultados com escolas, autarquias e entidades locais.



18 MAR Enoturismo: um Mosaico de Experiências

Seminário, capacitação, benchmarking, INVENTRIP e conteúdos audiovisuais.



11 MAR Água, Agricultura e Sustentabilidade

Sessão final; eficiência da água, sustentabilidade das explorações e prioridades futuras.

Outros projetos de cooperação concluídos

2024

Terras da Lusofonia

Cooperação transnacional com parceiros de Cabo Verde

**2024**

Aldeias de Portugal

Classificação das Marinhas do Sal e reconhecimento com o European LEADER Award 2023.

**DEZ 2024**

Tejo Vivo

Rede de 5 GAL e 22 municípios para a valorização ambiental, agrícola e turística do Tejo.

**2022**

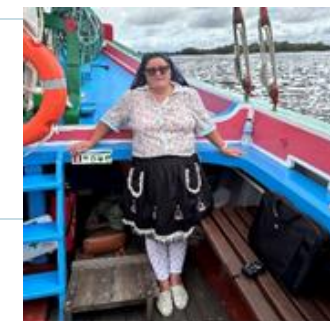
Rede LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar

Capacitação de 53 GAL e realização de 21 sessões de trabalho DLBC.

ABR 2022

LEADER e DLBC em Portugal e na Europa

Cooperação entre 7 GAL e participação em 40 sessões de intercâmbio transnacional.



Projetos desenvolvidos pela APRODER como entidade beneficiária

2018 - 2021

ALT20-05-3321-FSE-000196

Ações de sensibilização e formação de promotores de empresas e ações de que decorra a criação líquida de emprego ou criação de empresas

2021 - 2023

ALT20-09-864-FSE-000015

Reforço da capacitação de atores e redes de promoção de ações de desenvolvimento territorial

A intervenção FEDER e FSE mobilizou 3,44 M€ aprovados

INSTRUMENTO	SUBM.	APROV.	TAXA	MONTANTE
SI2E FEDER	71	46	64,8%	1,423 M€
SI2E FSE	52	49	94,2%	313,36 mil €
+CO3SO EMPREGO	49	16	32,7%	1,448 M€
PROJETOS SOCIAIS	14	3	21,4%	253,51 mil €
PATRIMÓNIO	2	0	0,0%	0 €

94,2%

aprovação SI2E FSE

Maior taxa de aprovação

3,44 M€

montante aprovado

Total dos instrumentos apresentados

A APRODER assegurou divulgação e análise enquanto Organismo Intermédio; a execução e o encerramento competiram à CCDR Alentejo.

Do encerramento da EDL PDR 2020 à implementação da EDL 20.30

PDR 2020 · 2014–2020

Ribatejo — Terra de Conhecimento, Inovação e Competitividade

- Abordagem plurifundos: FEADER, FEDER e FSE
- Dotação pública global: 7,60 M€
- Foco: investimento rural, diversificação, produtos locais e aldeias



PEPAC · 2023–2027

Ribatejo 20.30 — Território Inteligente e Inovador

- Reconhecimento do GAL em dezembro de 2023
- Dotação pública global: 2,87 M€
- Quatro enfoques: pessoas, economia, sustentabilidade e cooperação
- ZI Inclui todo o concelho de Santarém

VERBAS SOB GESTÃO DA APRODER

DOTAÇÕES CONTRATUALIZADAS



Do PDR 2020 ao atual período de programação do PEPAC



PROGRAMA DE
DESENVOLVIMENTO
RURAL 2014-2020

PERÍODO 2014-2020

VERBA CONTRATUALIZADA

7 604 656,15 €

Distribuição por fundo

FEADER	3 524 096,64 €
FEDER	2 734 959,46 €
FSE	1 345 600,05 €



PROGRAMAÇÃO 2024-2029

DOTAÇÃO D.1.1 — ESTRATÉGIAS DE
DESENVOLVIMENTO LOCAL

2 870 543,50 €

Distribuição da dotação

Implementação da estratégia	2 009 380,45 €
Cooperação	143 527,17 €
Gestão, acompanhamento e avaliação	717 635,88 €

D.1.1.1 — DOTAÇÃO PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2 009 380,45 €

500 000,00 €

Pequenos inv. Exploração agrícola

500 000,00 €

Bioeconomia e economia circular

500 000,00 €

Diversificação, comércio e serviços

150 000,00 €

Comercialização, cadeias curtas e mercados locais

359 380,45 €

Património rural, natural, cultural e gastronómico • Aldeias Inteligentes

Início da operacionalização da EDL Ribatejo 20.30



DEZ 2023

Reconhecimento da APRODER como GAL

JUN 2024

Aprovação do Plano de Implementação

17 OUT 2025

Abertura D.1.1.1.1 — Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola

09 JAN 2026

Fim do prazo para submeter candidaturas (após prorrogação de datas do aviso)

2025–2026

Sessões em Rio Maior, Cartaxo, Santarém e Azambuja



Síntese da execução de 2025 e proposta de deliberação

Rigor análise, acompanhamento e correta aplicação dos fundos

Proximidade apoio técnico, animação e articulação institucional

Resultados 159 projetos pagos e 151 encerrados

Continuidade nova EDL e funcionamento assegurado pelo PEPAC

Deliberação: apreciação e votação do Relatório de Execução e Contas de 2025



APRODER

ASSOCIAÇÃO PARA A
PROMOÇÃO DO
DESENVOLVIMENTO
RURAL DO RIBATEJO